

# CAS Academic Leadership – Führen an Hochschulen

Der schweizweit einzigartige Zertifikatslehrgang für Führungskräfte im akademischen Umfeld steht für Vielfalt – Wertschätzung – Wirkung.

- ✓ Sie interessieren sich für hochschulspezifische Leadership- und Management-Themen und wollen wirkungsvoller, effizienter und nachhaltiger führen.
- ✓ Sie wollen sich mit anderen Führungspersonen austauschen und sich als Führungsperson weiterentwickeln.
- ✓ Sie wollen mit engagierten Mitarbeitenden ambitionierte Ziele erreichen.
- ✓ Sie wollen die Vorteile von Diversity und wertschätzender Kommunikation nutzen, um die Zufriedenheit im Team zu erhöhen und bessere Arbeitsergebnisse zu erzielen.
- ✓ Sie sind sich Ihrer Vorbildfunktion bewusst und wollen authentisch und fair führen.



**Der «CAS Academic Leadership – Führen an Hochschulen» bietet Ihnen die Möglichkeit, in einer vielfältigen Lernumgebung mit spannenden Persönlichkeiten in Austausch zu treten. Die vermittelte Führungskultur basiert auf Wertschätzung und Vertrauen und ist konsequent auf die Besonderheiten des Hochschul Umfelds ausgelegt. Sie erkennen, wie Sie als Führungsperson und Vorbild wirkungsvoll agieren.**

Der handlungsorientierte Führungslehrgang umfasst vier Basismodule, die Ihre Kenntnisse und Erfahrungen in aktuellen Führungsthemen erweitern. In den Wahlmodulen vertiefen Sie sich punktgenau in die Themen, die für Sie relevant sind, um als Führungsperson zu wachsen. Zudem bearbeiten Sie im Rahmen eines persönlichen Coachings individuelle Führungsfragen und entwickeln Ihr eigenes Führungskonzept.

Universitäten und Hochschulen brauchen selbstbewusste, glaubwürdige und offene Führungskräfte, die das eigene Handeln reflektieren und Ihre Teams in eine erfolgreiche Zukunft begleiten. Der «CAS Academic Leadership – Führen an Hochschulen» unterstützt Sie auf diesem Weg. Bilden Sie sich weiter und tragen Sie bei zum Wandel der Arbeitskultur an Hochschulen.

#### **Datum und Ort**

Eröffnungsveranstaltung: 20. November 2024

Die Module finden an zentraler Lage an der Uni Bern statt. Das Basismodul 3 wird im Seminarhotel durchgeführt.

#### **Zielgruppe**

Personen mit einer Führungsposition im Hochschulbereich oder im hochschulnahen Umfeld sowie Personen mit Aussicht auf eine Führungsfunktion.

## Aufbau und Inhalte

### Basismodule (4 von 4, insgesamt 6 ECTS)

**Basismodul 1** 21./22.11.2024

#### Leadership

Sie befassen sich mit aktuellen, hochschulspezifischen Führungsaspekten; Diversitymanagement und shared Leadership sind wichtige Führungsansätze und Sie werden sensibilisiert, diese mit Ihrem Führungsverhalten positiv zu beeinflussen.

**Basismodul 2** 16./17.1.2025

#### Führungskultur und Werte

Sie tauschen sich zum Thema Führungskultur aus und hinterfragen eigene Werte und Haltungen. Sie erkennen Ihren Beitrag zu Gesundheitsförderung, Stressmanagement und Resilienz und erhalten Gelegenheit, die eigene Führungsrolle zu reflektieren.

**Basismodul 3** 20./21.3.2025

#### Kommunizieren als Führungsperson

Sie erhalten eine Einführung in die Gesprächsführung für anspruchsvolle Gespräche. Sie setzen sich mit den Themen Empathie, Wertschätzung und Feedback auseinander und erkennen den Nutzen einer offenen Kommunikationskultur.

**Basismodul 4** 22./23.5.2025

#### Multirationales Management

Sie erhalten Einblick in Managementsysteme und Modelle. Sie befassen sich mit Unternehmenszielen und Strategieprozessen und diskutieren Führungsaufgaben und -werkzeuge, um diese im System Hochschule wirksam anzuwenden.

### Wahlmodule (4 von 8, insgesamt 6 ECTS)

**Wahlmodul 1** 28./29.11.2024

#### Qualitätsmanagement

**Wahlmodul 2** 30./31.1.2025

#### Kommunikation und Marketing im Hochschulumfeld

**Wahlmodul 3** 15./16.5.2025

#### Change Management

**Wahlmodul 4** 12./13.6.2025

#### Personalgewinnung

**Wahlmodul 5** 28./29.8.2025

#### Projektmanagement im Hochschulumfeld

**Wahlmodul 6** 20./21.2.2025

#### Wissensmanagement bei hybriden Arbeitsmodellen

**Wahlmodul 7** 18./19.9.2025

#### Führung im hybriden Arbeitsalltag

**Wahlmodul 8** 30./31.10.2025

#### Management in inter- und transdisziplinären Kooperationen und Verbänden

### Führungscoaching (3 ECTS)

Persönlicher Coach, individueller Prozess, Vertrauensverhältnis

### Hohe Flexibilität und individuelles Coaching

Der modulare Aufbau bietet Ihnen eine hohe Flexibilität. Das breite Angebot an Wahlmodulen erlaubt es Ihnen, eigene thematische Schwerpunkte zu setzen und individuelle Bedürfnisse abzudecken.

Das individuelle Coaching unterstützt den erfolgreichen Transfer der vermittelten Inhalte in den Führungsalltag.

### Coaches und Dozierende

Unsere Coaches haben langjährige Berufserfahrung im universitären Umfeld und sind Mitglied in einem Berufsverband für Coaching (z.B. BSO, SCA, SSCP).

Unsere Dozent\*innen sind ausgewiesene Expert\*innen mit praktischen und theoretischen Kenntnissen in Leadership-, Kommunikations- und Managementthemen.

### Trägerschaft

Universität Bern, Zentrum für universitäre Weiterbildung (ZUW) in Zusammenarbeit mit der Personalabteilung der Universität Bern.

### Kursgebühren

Fr. 9500.– ganzer Studiengang inkl. Führungscoaching. Mitarbeitende der Universität Bern erhalten attraktive Sonderkonditionen.

### Anmeldung und Informationen

Anmeldung von 7. Mai bis 4. Oktober 2024 (begrenzte Teilnehmerzahl) und weitere [Informationen online](#).



«Um als Universität künftige Herausforderungen zu meistern, sind wir auf kompetente und glaubwürdige Führungspersonen angewiesen.

Der neue «CAS Academic Leadership – Führen an Hochschulen» richtet sich an Personen, die ihre Vorbildfunktion reflektieren und sich als Führungsperson weiterentwickeln wollen. Ein Hauptziel des Lehrgangs ist eine gemeinsame Führungskultur zu etablieren, die auf Respekt und Wertschätzung aufgebaut ist. Davon profitiert letztlich nicht nur die Führungskraft selbst, sondern die ganze Universität.

Führung ist eine Kernaufgabe. Deshalb unterstützt die Universitätsleitung die Stärkung der Führungsausbildung im Hochschulumfeld.»

Prof. Dr. Christian Leumann, Rektor der Universität Bern